

# الخطة الإستراتيجية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالخشبي  
لمدة ثلاث سنوات ( ٢٠٢١م - ٢٠٢٢م - ٢٠٢٣م )

دعوة  
وجاليات الخشبي

## \* الرؤية :

أن نكون أكبر جمعية متخصصة في الدعوة إلى الله بالمركز نشاطاً  
وحجماً .

## \* الرسالة :

دعوة الناس إلى الله بالجمعة والموعظة الحسنة ، وتوعية المسلمين  
بأمور دينهم وحثهم على دعوة غيرهم وفق منهج السلف الصالح .

## \* القيم :

التعاون ، المسؤولية ، الأصالة ، المعاصرة

## \* شعارنا :

إحياء السنة وإماتة البدعة .

## أولاً : مجالات الأهداف الاستراتيجية .

| المجال          | النسبة الكلية للمجال | يقصد به                                                                                                                                                | الأهداف الاستراتيجية                                                                                                        |
|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الدعوة والإرشاد | ٤٥ %                 | المجال المعنى بدعوة وإرشاد الناس إلى العقيدة الصحيحة ومفهومها و حمايتها و إحياء السنة ونشرها وإماتة البدعة والتحذير منها وربط الناس بمنهج السلف الصالح | المحافظة على الفطرة السليمة بدعوة الناس إلى العقيدة الإسلامية الصحيحة ومفهومها و حمايتها                                    |
|                 |                      |                                                                                                                                                        | إحياء السنة ونشرها وإماتة البدعة والتحذير منها وربط الناس بمنهج السلف الصالح                                                |
| توعية الجاليات  | ٣٠ %                 | المجال المعنى بدعوة غير المسلمين ورعايتهم بعد إسلامهم                                                                                                  | دعوة غير المسلمين للدخول في الإسلام وتعريفهم به وبيان محاسنهم لهم وتصحيح المفاهيم المغلوطة عنه                              |
|                 |                      |                                                                                                                                                        | رعاية من يدخلون في الإسلام وتعليمهم أصوله والاعتناء بهم والتواصل معهم وتعريفهم بالمراكز والمؤسسات الإسلامية بالداخل والخارج |
| الإداري         | ١٠ %                 | المجال المعنى بمتابعة الموظفين والأنظمة والأداء الوظيفي – غير الدعوي                                                                                   | تحقيق الاستقرار الوظيفي للموظفين والدعاة                                                                                    |
|                 |                      |                                                                                                                                                        | ضبط العمليات الإدارية                                                                                                       |
| المالي          | ١٥ %                 | المجال المعنى بالمواد المالية ، وآليات صرفها                                                                                                           | تغطية النفقات السنوية بدون عجز                                                                                              |
|                 |                      |                                                                                                                                                        | إقامة وقف دائم للجمعية                                                                                                      |
|                 |                      |                                                                                                                                                        | ترشيد النفقات وحسن إدارتها                                                                                                  |

وجاليات الخشبي

## ثانياً: مفردات الخطة ..

### أ / مجال الدعوة والإرشاد :

| الهدف الاستراتيجي                                                                             |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|----------------------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|
| ١ / المحافظة على الفطرة السليمة بدعوة الناس إلى العقيدة الاسلامية الصحيحة ومفهومها وحمايتها . |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
| ٢ / إحياء السنة ونشرها وإماتة البدعة والتحذير منها وربط الناس بمنهج السلف الصالح .            |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
| مؤشر النجاح العام للهدف                                                                       |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
| ١ / زيادة تمسك الناس بالعقيدة الصحيحة ومفهومها .                                              |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
| ٢ / تحقيق التميز العددي والنوعية لمخرجات البرامج                                              |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
| أبرز البرامج                                                                                  |         |        | مؤشر النجاح للبرنامج |         |        |         |         |        |        |
| الفصل ١                                                                                       | الفصل ٢ | الصفيف | الفصل ١              | الفصل ٢ | الصفيف | الفصل ١ | الفصل ٢ | الصفيف | م ٢٠٢٣ |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |
|                                                                                               |         |        |                      |         |        |         |         |        |        |

## ج / المجال الإداري :

| الهدف الاستراتيجي       |         |        |         |         |        |         |         |        | 1 / تحقيق الاستقرار الوظيفي للموظفين .               |                                                             |
|-------------------------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| مؤشر النجاح العام للهدف |         |        |         |         |        |         |         |        | 2 / ضبط العمليات الإدارية .                          |                                                             |
| أبرز البرامج            |         |        |         |         |        |         |         |        | 1 / عدم انسحاب أي موظف من الجمعية لأسباب غير شخصية . |                                                             |
| مؤشر النجاح للبرنامج    |         |        |         |         |        |         |         |        | 2 / متابعة سير العمليات بأيسر وأفضل طريقة .          |                                                             |
| م ٢٠٢٣                  |         |        | م ٢٠٢٢  |         |        | م ٢٠٢١  |         |        |                                                      |                                                             |
| الفصل ٢                 | الفصل ١ | الصفيف | الفصل ٢ | الفصل ١ | الصفيف | الفصل ٢ | الفصل ١ | الصفيف |                                                      |                                                             |
|                         |         |        |         |         |        |         |         |        | برنامج التميز الوظيفي والحوافز والمكافآت             | صرف حافز أو مكافأة لكل موظف متميز خلال العمل                |
|                         |         |        |         |         |        |         |         |        | البرامج التدريبية للموظفين                           | تنفيذ ٣ برامج تدريبية كل فصل لجميع الموظفين                 |
|                         |         |        |         |         |        |         |         |        | برنامج اللقاءات التشاورية مع الموظفين                | تنفيذ لقاء تشاوري مفتوح فصلي مع جميع الموظفين               |
|                         |         |        |         |         |        |         |         |        | برنامج متابعة مناسبات الموظفين                       | متابعة وتعميم جميع مناسبات الموظفين في حينها                |
|                         |         |        |         |         |        |         |         |        | برنامج اجتماعات العمل الدورية                        | عقد اجتماع كل أسبوعين لكل مجال أو قسم                       |
|                         |         |        |         |         |        |         |         |        | برنامج الخطة للجميع                                  | إعداد كل موظف لخطة عمله ، وتطبيقه لها بأكبر نسبة ممكنة      |
|                         |         |        |         |         |        |         |         |        | اللجنة الإدارية                                      | عقد اجتماع شهري للجنة الإدارية لمتابعة مسيرة الخطة وتقويمها |

دعوة  
وجاليات الخشبي

## د / المجال المالي :

|                         |            |        |            |            |        |            |            |        |                                                                                                                          |                                        |  |
|-------------------------|------------|--------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--|
| الهدف الاستراتيجي       |            |        |            |            |        |            |            |        | ١ / تغطية النفقات السنوية .<br>٢ / إقامة وقف دائم للجمعية .<br>٣ / ترشيد النفقات وحسن إدارتها                            |                                        |  |
| مؤشر النجاح العام للهدف |            |        |            |            |        |            |            |        | ١ / إغلاق الميزانية السنوية بدون عجز .<br>٢ / اكتمال الوقف وافتتاحه خلال العام .<br>٣ / تقليل الهدر المالي إلى نسبة ١٠ ٪ |                                        |  |
| م ٢٠٢٣                  |            |        | م ٢٠٢٢     |            |        | م ٢٠٢١     |            |        | مؤشر النجاح للبرنامج                                                                                                     | أبرز البرامج                           |  |
| الفصل<br>٢              | الفصل<br>١ | الصفيف | الفصل<br>٢ | الفصل<br>١ | الصفيف | الفصل<br>٢ | الفصل<br>١ | الصفيف |                                                                                                                          |                                        |  |
|                         |            |        |            |            |        |            |            |        | تغطية راتب الدعاة                                                                                                        | برنامج كفالة دعاة                      |  |
|                         |            |        |            |            |        |            |            |        | زيادة المبالغ المستقطعة لصالح البرامج بنسبة ١٠ ٪ سنوياً                                                                  | برنامج الاستقطاع الشهري                |  |
|                         |            |        |            |            |        |            |            |        | توفير المبلغ المتبقي والبدء في العملية الأخيرة                                                                           | التسويق للوقف وتمويله والبدء في إنشائه |  |
|                         |            |        |            |            |        |            |            |        | الافتتاح الرسمي                                                                                                          | افتتاح الوقف                           |  |
|                         |            |        |            |            |        |            |            |        | تقليل الإنفاق المهدورة بنسبة ٥ ٪ سنوياً                                                                                  | برنامج ضبط وترشيد الإنفاق              |  |
|                         |            |        |            |            |        |            |            |        | اعتماد وتطبيق برنامج المشتريات بالجملة ولمرة واحدة                                                                       | برنامج المشتريات بالجملة               |  |
|                         |            |        |            |            |        |            |            |        | الالتزام بالخطة المالية المرسومة بنسبة ٩٠ ٪                                                                              | برنامج التخطيط المالي للبرامج          |  |

